МИР 07.06.2024 | Свенья Шульце

Принцип Lego

Украина сильно пострадала от войны и нуждается в перспективах на будущее. Ее восстановление должно сосредоточиться на четырех аспектах.

Принцип Lego заключается в том, что отдельные строительные блоки безупречно стыкуются и накладываются друг на друга. Именно с ним можно сравнить сотрудничество с целью развития. И таким принципом будут руководствоваться Германия, Украина и другие страны-доноры во время Конференции по восстановлению Украины (URC), которая состоится 11-12 июня в Берлине. Чтобы ускорить восстановление страны, мы сосредоточимся на четырех основных блоках: общины, малые и средние предприятия (МСП), квалифицированные работники и женщины.

Мы стремимся создать перспективы для украинцев и украинок уже сейчас, не дожидаясь окончания жестокой российской агрессии. Для того чтобы эти перспективы были устойчивыми, они должны безупречно накладываться друг на друга по содержанию. Основу плана должны составить общины. Ведь они лучше всего знают потребности своих граждан и несут ответственность за поставки электроэнергии и воды, ремонт домов, дорог и школ. А то, что было разрушено, должно будет отстроено лучше и крепче.

Для этого органы местной власти нуждаются в трех вещах. Во-первых, больше пространства для маневра в принятии решений – ключевые слова: «местное самоуправление». Во-вторых, больше сотрудничества, то есть партнерства, например, с гражданским обществом, международными муниципалитетами-партнерами и частными компаниями. Пример Львова и Фрайбурга показывает, что такие партнерства являются взаимовыгодным решением.

Львов находится всего в 80 км от границы с ЕС. Городской голова Андрей Садовой недавно показал мне местный реабилитационный центр «Незламні» (Unbroken). В центре бок о бок работают психологи, врачи, ортопеды и физиотерапевты. Они устанавливают людям протезы и помогают им вернуться к нормальной жизни. Таким образом восстанавливается часть Украины, это дарит надежду

в самые тяжелые времена. Для создания этого реабилитационного центра Фрайбург объединил свои усилия с городом-побратимом Львовом, предоставил непосредственную финансовую поддержку в рамках муниципального сотрудничества, а также привлек финансирование Федерального министерства экономического сотрудничества и развития Германии (BMZ).

С начала 2022 года около 40 тыс. компаний смогли остаться на рынке и обеспечить рабочие места благодаря поддержке Германии

Для реализации таких проектов муниципалитетам нужно, в-третьих, больше денег. Именно поэтому URC стремится облегчить украинским муниципалитетам доступ к международному финансированию.

Кстати, о компаниях и деньгах. Вторым блоком стратегии восстановления Украины являются малые и средние предприятия (МСП). Так же, как и в Германии, они являются экономической основой украинского общества. Поэтому Германия создаст альянс с Украиной для МСП, чтобы обеспечить их лучшим и стабильным финансированием. Соответствующим инструментом для этого является Фонд развития бизнеса (Business Development Fund, BDF), который мы хотим реорганизовать по образцу Кредитного учреждения для восстановления (Kreditanstalt für Wiederaufbau, KfW). В будущем BDF должен превратиться в мощное финансовое учреждение, которое будет отвечать лучшим международным стандартам.

BDF будет привлекать средства для финансирования МСП не только от государства и доноров, но и на местном рынке капитала. Это позволит предложить компаниям индивидуальное финансирование: кредиты, гарантии и снижение процентных ставок. Цифры показывают, что Германия и Украина действительно могут вместе изменить ситуацию к лучшему: благодаря немецкой поддержке с начала 2022 года около 40 тыс. компаний смогли остаться на рынке и сохранить рабочие места. Благодаря быстрым и выгодным кредитам аграрии, например, могут снова выращивать сельскохозяйственные культуры, а перерабатывающая промышленность – закупать необходимое для производства оборудование. Важно, что восстановление также рассматривается в этом экономическом измерении.

Со мной согласится Светлана из Николаева, которая до полномасштабной агрессии руководила компанией по производству питьевой воды «Чистая вода». Через девять месяцев жизни в

качестве внутренне перемещенного лица она вернулась в родной город. У нее была одна цель: быстро восстановить доставку воды. Но это было сложно, ведь половина из 50 ее сотрудников воевали на фронте и не хватало денег на топливо для транспортировки воды. Кроме того, в результате обстрелов Николаева были разрушены производственные мощности.

Для восстановления нужны квалифицированные и мотивированные люди

Тогда Светлана подала заявку на участие в программе EU4Business и получила финансовую поддержку. Это позволило ей приобрести новые резервуары для воды и топливо. Она снова начала производить воду и бесплатно поставляла ее людям в Херсоне и Николаеве, где не работала система централизованного водоснабжения. С тех пор Светлана подписала контракты с двумя гуманитарными организациями, которые покупают и развозят питьевую воду. Полученные средства позволили компании Светланы снова встать на ноги, и она смогла увеличить количество своих работников до 30. Кроме того, при немецкой поддержке в Николаеве были установлены опреснительные системы на солнечных панелях, которые обеспечивают население города свежей питьевой водой. История Светланы наглядно демонстрирует, что для восстановления нужны квалифицированные и мотивированные люди.

Третий блок – это сила квалифицированных работников. Ведь даже при наличии электричества заводы ничего не смогут производить без людей, которые управляют машинами. Дороги и дома не отстроятся сами по себе. И чем новее технологии, которые получает Украина, тем больше нужно специалистов. В частном секторе спрос на квалифицированную рабочую силу в сферах строительства, логистики и сельского хозяйства превышает предложение.

Именно поэтому URC организует учебную кампанию. Она направлена, в частности, на молодых украинцев и внутренне перемещенных лиц. В конце концов, (новое) профессиональное будущее дарит надежду. Кроме того, планируется упрощение процедуры признания украинских дипломов в ЕС, что позволит украинцам работать наравне с другими. Но вопрос труда – это не столько о руках помощи, сколько о мозгах. Это новые идеи о том, как

отстроить лучше. Это умение решать проблемы и способность противостоять постоянным атакам. Многие люди в Украине уже это умеют.

«Равенство» – это также большой девиз для четвертого блока: женщины. Такие, как Татьяна, чей муж ушел воевать, и которая была вынуждена покинуть свой дом и самостоятельно воспитывать детей. Она продолжила обучение в профессионально-техническом училище, финансируемом BMZ, и сейчас работает бухгалтером в небольшом супермаркете. Это хорошо как для нее, поскольку она теперь экономически независима, так и для общины, которой не хватает квалифицированных работников.

Именно на таких женщинах, как Татьяна, держится общество. Им приходится брать на себя сложные задачи и осваивать новые профессии. Это одновременно и большой вызов, и возможность. Ведь новые знания, новые умения и новая уверенность в себе останутся с женщинами и после войны. И это поможет им бороться за равные права, ресурсы и политическое участие. Такие люди, как Светлана и Татьяна, показывают, что немецкая поддержка в Украине работает. Что она делает ощутимый вклад в восстановление. Именно поэтому немецкое правительство и его украинские партнеры и в дальнейшем будут полагаться на испытанный принцип Lego – пока все строительные блоки не будут надежно подогнаны друг к другу.



Свенья Шульце
Берлин

Свенья Шульце (Svenja Schulze) с 2021 года занимает должность федерального министра по вопросам экономического сотрудничества и развития. До этого она была министром окружающей среды, охраны природы и ядерной безопасности.